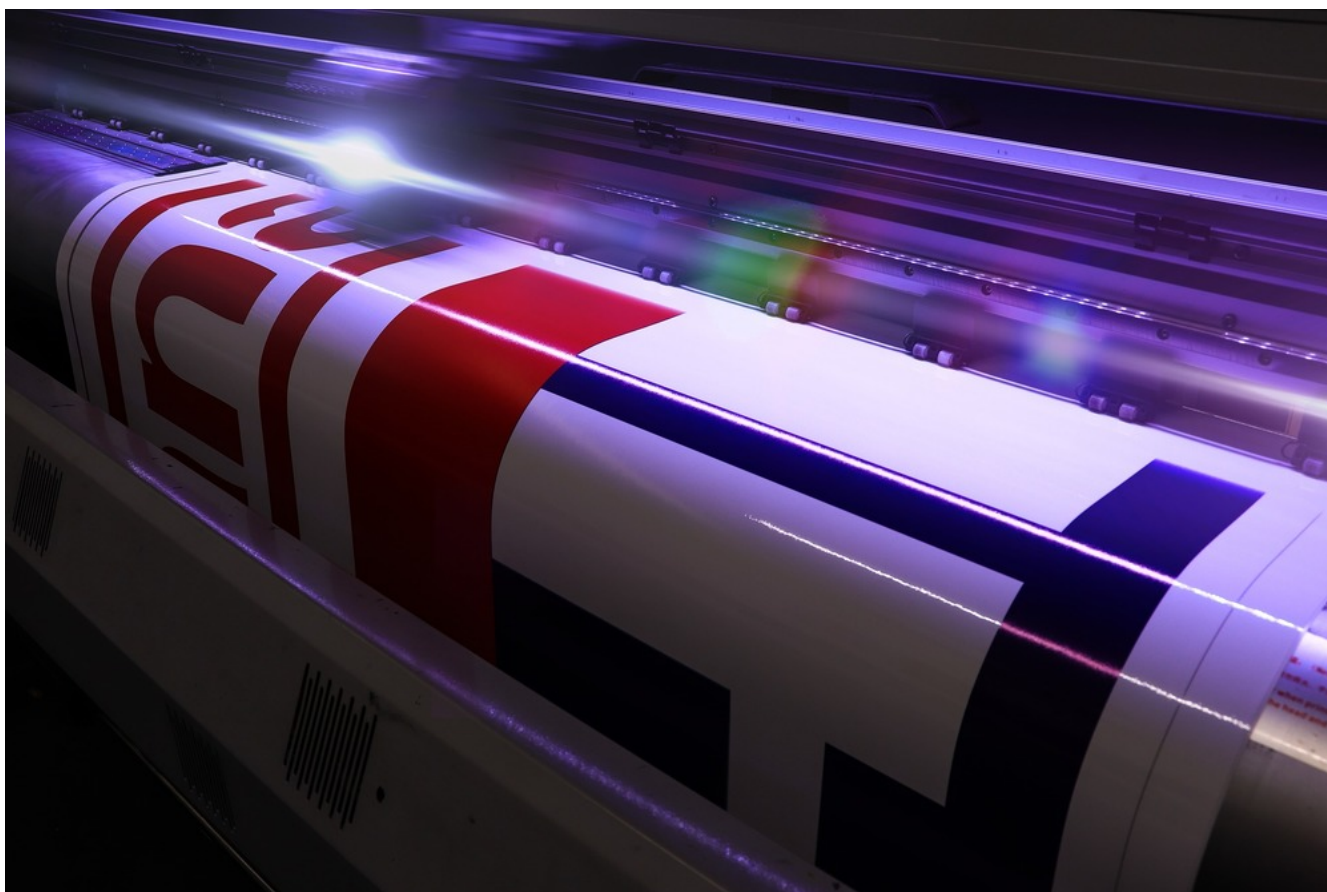


Кейсы | 2 минуты

## Кейс ВИНК: Как ежегодно расти на 15% не раздувая штат сотрудников



Компания “Винк” - оптовый поставщик оборудования и материалов для изготовления средств наружной и интерьерной графики.

### Факты о компании

- 5 000+ клиентов из 80 городов России;
- 100+ торговых поставщиков из 11 стран;
- Официальный дилер EPSON, CANON, SUMMA, ONYX, ORAFOL, ROECHLING и др.
- Эксклюзивный поставщик торговых марок Albus, Evoglas, Vikuglas, Vikupet, Vikupor, Vikulen, Lepe Pasky, Mercel, Hogomaku, Indorian и многих других.
- 7 000+ м2 оборудованных складских площадей в Москве и Санкт-Петербурге;
- 10 000+ тонн грузооборота в год;

- 20+ лет успешного опыта дистрибуции и комплексных поставок
- Используют Forecast NOW! с 2017 года

## Специфика управления запасами

Компания работает в сегменте B2B. Основную долю занимает рынок материалов для производства наружной рекламы, интерьерной графики, широкоформатной печати и прочих рекламных материалов. Рынок очень специфичен, имеет нерегулярный спрос и подвержен резким колебаниям из-за внешних факторов. Например, крупная федеральная компания может спланировать ребрендинг рекламных носителей во всех своих филиалах или устроить полномасштабную рекламную кампанию по всей территории РФ. Это резко повысит спрос на ряд позиций на полгода-год вперед.

## Предпосылки внедрения

До внедрения Forecast NOW! для управления запасами в компании использовали средства MS Excel. С его помощью строился по номенклатурный прогноз спроса на 6 месяцев. Закупщики управляли запасами по нормированному коридору. Были понятные сроки процессирования по каждому поставщику и нормативные складские параметры, по которым сотрудники могли управлять заказом на складах. Контур управления запасами был выстроен, но оставалось несколько задач, которые требовали решения:

- Нужно было повысить качество прогнозов. Компанию не устраивала текущая ситуация из-за большого отклонения плана продаж от фактического количества отгрузок. Был установлен доверительный интервал отклонений спроса, который бы устроил компанию. Новый алгоритм должен был ему соответствовать.
- За последние несколько лет существенно увеличилось количество поставщиков и SKU и оно продолжает расти. В компании не хотели увеличивать штат сотрудников отдела закупок. Поэтому нужна была программа, которая смогла бы автоматизировать процессы, разгрузила бы сотрудников и помогла им обрабатывать больше поставщиков и заказов за тоже самое время.

## Выбор решения

“Мы проанализировали много решений, которые есть на рынке. Но в конечном итоге выбирали из двух, одним из которых был Forecast NOW! Решающее значение на выбор оказало два фактора. Первый - программа позволяла рассчитывать альтернативные издержки. Второй - прогноз спроса при проведении имитационного моделирования на наших данных был близок к нашим ожиданиям”

*Сергей Цывьян - коммерческий директор компании ВИНК*

## Использование

На текущий момент в компании используют программу для прогноза спроса, планирования и расчета заказов. Заказы рассчитываются на 6 месяцев вперед. Но, как признались сотрудники, автоматизация этих процессов значительно облегчило работу в управлении запасами.

“Forecast NOW! помогает нам видеть изменения и тренды, которые обычно незаметны для анализа вручную, так как изменения происходят очень плавно и медленно. За счет того, что программа регулярно обрабатывает и анализирует данные, становятся видны тенденции;

*Кантеев Денис - коммерческий аналитик.*

## Результаты

Как сказали в компании, первоначальные цели, которые были поставлены перед внедрением Forecast NOW! достигнуты:

- Удалось повысить точность прогнозов товарных запасов. Они попадают в доверительный интервал, установленный компанией.
- Благодаря автоматизации многих рутинных процессов, количество сотрудников отдела закупок не увеличилось за три года использования программы. При этом товарооборот растет в среднем на 15% в год.

**Узнайте, чем программа Forecast NOW!  
будет полезна именно вашей компании**

**+7 (495) 929-71-05**

**[info@forecastnow.ru](mailto:info@forecastnow.ru)**

**[fnow.ru](http://fnow.ru)**

© 2011-2021 Ingenious Team